

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2025

Descrição	Saldo	Total
RECEITA BRUTA		
MENSALIDADES E CONTRIBUICOES	103.355,72	
RECEITAS TERMO COLABORACAO	246.248,11	<u>349.603,83</u>
RECEITA LÍQUIDA		<u>349.603,83</u>
LUCRO BRUTO		<u>349.603,83</u>
CUSTOS E DESPESAS MANTENEDORA		<u>(98.021,99)</u>
RECURSOS HUMANOS		
BENEFICIOS A FUNCIONARIOS	(6.171,71)	
SERVIÇOS DE TERCEIROS	(64.476,86)	<u>(70.648,57)</u>
DESPESAS GERAIS		
DESPESAS GERAIS ADMINISTRATIVAS	(27.373,42)	<u>(27.373,42)</u>
DESPESAS TRIBUTARIAS		
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(109,50)	<u>(109,50)</u>
DESPESAS FINANCEIRAS		
DESPESAS FINANCEIRAS	(1.734,81)	<u>(1.734,81)</u>
DESPESAS TERMO DE COLABORAÇÃO		<u>(156.968,00)</u>
SERVIÇOS DE TERCEIROS		
RECURSOS HUMANOS		
BENEFICIOS A FUNCIONARIOS	(10.528,00)	
SERVIÇOS DE TERCEIROS	(100.040,00)	
DESPESAS C/ PESSOAL	(46.400,00)	<u>(156.968,00)</u>
DESPESAS GERAIS		
DESPESAS GERAIS	(11.593,00)	<u>(11.593,00)</u>
DESPESAS C/ DIVULGAÇÃO		
DESPESAS C/ DIVULGAÇÃO	(1.440,00)	<u>(1.440,00)</u>
DESPESAS C/ UNIFORMES		
DESPESAS C/ UNIFORMES	(20.669,25)	<u>(20.669,25)</u>
DESPESAS C/ PREMIAÇÃO		
DESPESAS C/ PREMIAÇÃO	(9.360,00)	<u>(9.360,00)</u>
DESPESAS C/ SERVIÇOS DE TERCEIROS		
DESPESAS C/ SERVIÇOS DE TERCEIROS	(1.500,00)	<u>(1.500,00)</u>
DESPESAS C/ TAXAS FEDERAÇÃO		
DESPESAS C/ TAXAS FEDERAÇÃO	(8.275,00)	<u>(8.275,00)</u>
DESPESAS C/ HOSPEDAGEM		
DESPESAS C/ HOSPEDAGEM	(17.497,00)	<u>(17.497,00)</u>
DESPESAS C/ GENEROS ALIMENTICIOS		
DESPESAS C/ GENEROS ALIMENTICIOS	(4.201,97)	<u>(4.201,97)</u>
RECEITAS FINANCEIRAS		
RECEITAS FINANCEIRAS TERMO DE COLABORACAO	1.108,27	<u>1.108,27</u>

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2025

Descrição	Saldo	Total
RESULTADO ANTES DO IR E CSL		<u>19.341,58</u>
SUPERAVIT DO EXERCICIO		<u>19.341,58</u>

PATROCINIO PAULISTA, 31 de Dezembro de 2025

ASSINADO DIGITALMENTE
LAZARO BATISTA DE SOUZA MACEDO
A conformidade com a assinatura pode ser verificada em:
<https://serpro.gov.br/assinador-digital>



PRESIDENTE
CPF: 460.138.938-02

ASSINADO DIGITALMENTE
BADESCA CIABATI ASSIS
A conformidade com a assinatura pode ser verificada em:
<https://serpro.gov.br/assinador-digital>



BADESCA CIABATI ASSIS
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP243768/O-2
CPF: 169.983.358-30

BALANÇO PATRIMONIAL

Código	Classificação	Descrição	2025	2024
			31/12/2025	31/12/2024
1000	1	ATIVO	26.883,02D	10.013,69D
1001	1.1	ATIVO CIRCULANTE	26.883,02D	10.013,69D
1002	1.1.1	CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	26.883,02D	10.013,69D
1006	1.1.1.2	BANCOS CONTA MOVIMENTO	280,01D	372,56D
1007	1.1.1.2.01	BANCOS CONTA MOVIMENTO S/ RESTRICAO	280,01D	372,56D
1009	1.1.1.2.01.000002	BANCO DO BRASIL S/A	280,01D	372,56D
1023	1.1.1.3	BANCOS CONTA APLICACAO C/ RESTRICÃO	26.603,01D	9.641,13D
1032	1.1.1.3.02	BANCOS CONTA APLICACAO C/ RESTRICAO	26.603,01D	9.641,13D
4009	1.1.1.3.02.000007	BANCO DO BRASIL S/A - C/APL 45616-0 - TC - DIAMANTE OL	0,00	9.641,13D
4053	1.1.1.3.02.000008	BANCO DO BRASIL S/A - C/APL - 45616-0 - TERMO DE COLAE	26.603,01D	0,00
2000	2	PASSIVO	26.883,02C	10.013,69C
2001	2.1	CIRCULANTE	0,00	2.472,25C
2002	2.1.1	OBRIGACOES A PAGAR - MANTENEDORA	0,00	2.472,25C
2003	2.1.1.1	FORNECEDORES	0,00	2.472,25C
2004	2.1.1.1.01	FORNECEDORES GERAIS	0,00	2.472,25C
10127	2.1.1.1.01.000018	ATTITUDE EMPREENDEMENTOS EM SERVICOS LTDA	0,00	2.472,25C
2079	2.3	PATRIMONIO LIQUIDO	26.883,02C	7.541,44C
2087	2.3.2	SUPERAVIT OU DEFICIT	26.883,02C	7.541,44C
2088	2.3.2.1	SUPERAVIT OU DEFICIT ACUMULADOS	26.883,02C	7.541,44C
2089	2.3.2.1.01	SUPERAVIT OU DEFICIT ACUMULADOS	26.883,02C	7.541,44C
2090	2.3.2.1.01.000001	SUPERAVIT ACUMULADOS	26.883,02C	7.541,44C

PATROCINIO PAULISTA, 31 de Dezembro de 2025

ASSINADO DIGITALMENTE
LAZARO BATISTA DE SOUZA MACEDO
A conformidade com a assinatura pode ser verificada em:
<https://serpro.gov.br/assinador-digital>
LAZARO BATISTA DE SOUZA MACEDO
PRESIDENTE
CPF: 460.138.938-02

ASSINADO DIGITALMENTE
BADESCA CIABATI ASSIS
A conformidade com a assinatura pode ser verificada em:
<https://serpro.gov.br/assinador-digital>
BADESCA CIABATI ASSIS
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP243768/O-2
CPF: 169.983.358-30

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PELO MÉTODO INDIRETO EM
31 DE DEZEMBRO DE 2025**

	2025	2024
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
RECEBIMENTO DOAÇÕES MANTENEDORA	103.355,72	150.618,57
RECEITAS TERMO DE COLABORAÇÃO	246.248,11	238.150,00
LUCRO OPERACIONAL BRUTO ANTES DAS MUDANÇAS NO CAPITAL DE GIRO	349.603,83	388.768,57
Aumento (Redução) em fornecedores	(2.472,25)	0,00
Recursos Humanos Benefícios Funcionários	(16.699,71)	(25.590,00)
Despesas Gerais Administrativas - Mantenedora	(27.373,42)	(29.413,52)
Despesas Tributárias - Mantenedora	(109,50)	0,00
Serviços de Terceiros - Mantenedora	(64.476,86)	(118.539,01)
Despesas Serviços Terceiros Termo Colaboração	(24.440,00)	(57.728,14)
Despesas c/Pessoal Termo de Colaboração - FEAC	(122.000,00)	(132.275,00)
Despesas Gerais Administrativas Colaboração	(11.593,00)	(14.670,00)
Despesas c/ Divulgação	(1.440,00)	0,00
Despesas c/ Uniformes	(20.669,25)	0,00
Despesas c/ Premiação	(9.360,00)	0,00
Despesas c/ Serviços de Terceiros	(1.500,00)	0,00
Despesas c/ Taxas Federação	(8.275,00)	0,00
Despesas c/ Hospedagem	(17.497,00)	0,00
Despesas c/ Generos Alimentícios	(4.201,97)	0,00
CAIXA PROVENIENTE DAS OPERAÇÕES	17.495,87	10.552,90
FLUXO DE CAIXA ANTES DOS ITENS EXTRAORDINÁRIOS	17.495,87	10.552,90
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	17.495,87	10.552,90
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Rendimentos Aplicações Termo de Colaboração	1.108,27	363,65
CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	1.108,27	363,65
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Despesas Financeiras	(1.734,81)	(2.417,72)
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	(1.734,81)	(2.417,72)
Aumento nas Disponibilidades	16.869,33	8.498,83
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERÍODO	10.013,69	3.242,17
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERÍODO	26.883,02	10.013,69

PATROCINIO PAULISTA, 31 de Dezembro de 2025

ASSINADO DIGITALMENTE
LAZARO BATISTA DE SOUZA MACEDO
A conformidade com a assinatura pode ser verificada em:
<https://serpro.gov.br/assinador-digital>



LAZARO BATISTA DE SOUZA MACEDO
PRESIDENTE

CPF: 460.138.938-02

ASSINADO DIGITALMENTE
BADESCA CIABATI ASSIS
A conformidade com a assinatura pode ser verificada em:
<https://serpro.gov.br/assinador-digital>



BADESCA CIABATI ASSIS

Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP243768/O-2

CPF: 169.983.358-30

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

		2025		2024	
1	RECEITAS				
1.1	Mensalidades e Contribuições	103.355,72		150.618,57	
1.2	Termo de Colaboração Feac	246.248,11		238.150,00	
1.3	Resultados não-operacionais	0,00		0,00	
		349.603,83		388.768,57	
2	INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS				
2.1	Materiais consumidos	0,00		0,00	
2.2	Outros custos de produtos e serviços vendidos	0,00		0,00	
2.3	Energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	0,00		0,00	
2.4	Perda na realização de ativos	0,00		0,00	
		0,00		0,00	
3	RETENÇÕES				
3.1	Depreciação, amortização e exaustão	0,00		0,00	
		0,00		0,00	
4	VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE	349.603,83		388.768,57	
5	VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
5.1	Resultado de equivalência patrimonial e dividendos de investimento av.	0,00		0,00	
5.2	Receitas financeiras Termo de Colaboração	1.108,27		363,65	
5.3	Aluguéis e royalties	0,00		0,00	
		1.108,27		363,65	
6	VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	350.712,10	100,00%	389.132,22	100,00%
7	DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
7.1	DESPESAS GERAIS ADMINIST MANTENEDORA				
7.1.1	Benefícios Funcionários	6.171,71	2,00%	1.390,00	0,00%
7.1.2	Serviços de Terceiros	166.016,86	47,00%	308.542,15	79,00%
7.1.3	Despesas Gerais Administrativas	27.373,42	8,00%	31.140,83	8,00%
7.1.4	Despesas Tributárias	109,50	0,00%	0,00	0,00%
7.1.5	Despesas Financeiras	1.734,81	0,00%	2.417,72	1,00%
		201.406,30	57,00%	343.490,70	88,00%
7.2	DESPESAS TERMO COLABORAÇÃO FEAC				
7.2.1	Benefícios a Funcionários	10.528,00	3,00%	24.200,00	6,00%
7.2.2	Despesas c/ Premiação	9.360,00	3,00%	0,00	0,00%
7.2.3	Despesas Gerais	11.593,00	3,00%	14.670,00	4,00%
7.2.4	Despesas c/ Pessoal	46.400,00	13,00%	0,00	0,00%
7.2.5	Despesas c/ Divulgação	1.440,00	0,00%	0,00	0,00%
7.2.6	Despesas c/ Uniformes	20.669,25	6,00%	0,00	0,00%
7.2.7	Despesas c/ Taxas Federação	8.275,00	2,00%	0,00	0,00%
7.2.8	Despesas c/ Hospedagem	17.497,00	5,00%	0,00	0,00%
7.2.9	Despesas c/ Generos Alimentícios	4.201,97	1,00%	0,00	0,00%
		129.964,22	37,00%	38.870,00	10,00%
7.3	Financiadores				
7.3.1	Juros	0,00	0,00%	0,00	0,00%
7.3.2	Aluguéis	0,00	0,00%	0,00	0,00%
		0,00	0,00%	0,00	0,00%
7.4	Juros sobre capital próprio e dividendos				
7.4.1	Rendimento dos sócios	0,00	0,00%	0,00	0,00%
		0,00	0,00%	0,00	0,00%
7.5	Lucros retidos/prejuízo do exercício	19.341,58	6,00%	6.771,52	2,00%
		0,00	0,00%	0,00	0,00%

Empresa: INSTITUTO KIAI-KAN
C.N.P.J.: 66.995.440/0001-34
Endereço: Rua MAJOR ALVARO, 1530, CENTRO, PATROCINIO PAULISTA/SP, CEP 14415-000
Período: 01/01/2025 - 31/12/2025
CONSOLIDADO (Empresas: 65,111)

Página: 0025
Número livro: 0016

**DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

2025

2024

PATROCINIO PAULISTA, 31 de Dezembro de 2025



LAZARO BATISTA DE SOUZA MACEDO
PRESIDENTE
CPF: 460.138.938-02



BADESCA CIABATI ASSIS
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP243768/O-2
CPF: 169.983.358-30

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Histórico		Total
	LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	
Saldo em 31/12/2024	119.749,17	119.749,17
Superavit do exercício	19.341,58	19.341,58
Saldo em 31/12/2025	139.090,75	139.090,75

PATROCINIO PAULISTA, 31 de Dezembro de 2025

ASSINADO DIGITALMENTE
LAZARO BATISTA DE SOUZA MACEDO
A conformidade com a assinatura pode ser verificada em:
<https://serpro.gov.br/assinador-digital>



PRESIDENTE
CPF: 460.138.938-02

ASSINADO DIGITALMENTE
BADESCA CIABATI ASSIS
A conformidade com a assinatura pode ser verificada em:
<https://serpro.gov.br/assinador-digital>



BADESCA CIABATI ASSIS
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP243768/O-2
CPF: 169.983.358-30

Notas Explicativas das Demonstrações Contábeis referente ao ano de 2025

Nota 01 – Contexto Operacional

O **INSTITUTO KIAI-KAN** é uma entidade sem fins lucrativos com sede à Rua Major Alvaro, nº 1530, Centro – Patrocínio Paulista-SP – CEP 14415-000, inscrita no CNPJ Nº 66.995.440/0001-34, tem como objetivo a prática dos desportos amadores entre os associados, proporcionando-lhes pelos meios a seu alcance o aperfeiçoamento físico de acordo com as recomendações dos órgãos especializados, tendo por finalidade a promoção das atividades de relevância pública e social; manter o Judô como desporto básico e principal; participar, ou se fazer representar, dentro de suas possibilidades, nos campeonatos, competições e torneios da Federação Paulista de Judô; incentivar por todos os meios a seu alcance, a prática da cultura cívica, moral e intelectual; promover reuniões sociais e recreativas; difundir entre os associados, o conhecimento das regras oficiais de todos os desportos que praticar.

Nota 02 – Apresentação das Demonstrações contábeis:

As demonstrações contábeis inerentes aos exercícios findo em 31 de dezembro de 2025, são apresentadas em Reais (R\$), elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil conforme previsto na NBC TG 26 e NBC T 3.

Na preparação das demonstrações contábeis foram observados os seguintes critérios contábeis:



- a. As receitas e despesas foram reconhecidas respeitando o regime contábil de competência;
- b. As doações e verbas de termo de colaboração, recebidos para o custeio e investimento da entidade foram reconhecidos no resultado observando o disposto na NBC TG 07;

Nota 03 – Verbas recebidas e aplicação dos recursos:

A entidade recebeu, no ano de 2025, as seguintes verbas:

- a. O valor de R\$ 103.355,72 (Cento e três mil, trezentos e cinquenta e cinco reais e sessenta e setenta e dois centavos), referente a doações de pessoas físicas que apoiam os projetos da entidade os quais foram aplicados no custeio e manutenção da entidade.
- b. O valor de R\$ 246.248,11 (Duzentos e quarenta e seis mil, duzentos e quarenta e oito reais e onze centavos), referente Termo de Colaboração – Município de Franca-SP – Projeto Diamante Olímpico

Patrocínio Paulista - SP, 31 de dezembro de 2025.



INSTITUTO KIAI-KAN
LAZARO BATISTA DE SOUZA MACEDO
Presidente



BADESCA CIABATI ASSIS
CRC 1SP243768/0-2
Contadora